

## PARTAGEONS NOS RESSOURCES : PLATEFORME DON-CONSO

### INSTITUTION PARTENAIRE

CNRS Délégation Paris-Centre

16 rue Pierre et Marie Curie

75005 Paris

<https://www.cnrs.fr/fr>

Etablissement Public à caractère Scientifique et Technologique

### PERSONNE RESPONSABLE DU PROJET

Marjolaine Robillard

Déléguée régionale adjointe

### PRESENTATION DE L'INSTITUTION & CONTEXTE DU PROJET

Acteur majeur de la recherche fondamentale à l'échelle mondiale, le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) est le seul organisme français actif dans tous les domaines scientifiques. Sa position singulière de multi-spécialiste lui permet d'associer les différentes disciplines scientifiques pour **éclairer et appréhender les défis du monde contemporain**, en lien avec les acteurs publics et socio-économiques. Ensemble, les sciences se mettent au service d'un progrès durable qui bénéficie à toute la société.

Une organisation interne dédiée au développement durable a été mise en place à toutes les échelles de l'établissement pour **coordonner la démarche nationale et soutenir les initiatives locales** : cellule nationale de développement durable qui travaille étroitement avec les référents en instituts, en délégations régionales et en unités de recherche.

La **Délégation Paris-Centre**, a mis en place un réseau régional de **référents « responsabilité environnementale »** en 2022. Ce réseau compte actuellement 96 référents au sein des unités de recherche gérées par la délégation, parmi lesquels 2 d'entre eux sont également pilotes du réseau : Christophe Brun et Liliane Tamain, respectivement personnels de l'Institut des NanoSciences de Paris et de la délégation Paris-Centre elle-même.

Leur mission est de coordonner trois types d'actions en collaboration avec les laboratoires de recherche de la circonscription :

- **Accompagnement à la réalisation du bilan de gaz à effet de serre (BEGES)** : aide à la prise en main de l'outil de calcul de Labo1point5 et facilitation des données achats.
- **Sensibilisation aux enjeux climatiques (les jeudis du climat)** : organisation d'ateliers de type « Fresque du climat » et « Ma Terre en 180 minutes » à destination de tous les personnels des laboratoires gérés par la Délégation Paris-Centre.
- **Partage d'expérience et support aux initiatives locales** : organisation de réunions trimestrielles où des sujets sont présentés par les référents & soutien aux initiatives visant à réduire l'impact environnemental.

Lors de la réunion du réseau d'octobre 2023, a été soulevée la problématique des consommables qui demeurent inutilisés à la fin des recherches. Négocier avec les fournisseurs pour réduire la taille minimale de lots et ajuster les commandes est une première démarche nécessaire, de façon à acheter des quantités plus précises et proches de ce qui est censé être consommé sur un programme de recherche. Ce sujet est porté par la cellule développement durable du siège du CNRS. De leur côté, les laboratoires du réseau régional de la délégation Paris-Centre proposent de mettre à disposition les consommables résiduels aux unités qui en auraient besoin.

Pour répondre à cet enjeu important, **la Délégation Paris-Centre envisage la création d'une plateforme de dons de consommables non utilisés**. Car même en affinant les quantités minimales de lots fournis par les fournisseurs, il persistera toujours un écart entre les prévisions et l'utilisation effective des consommables. La recherche est, par nature, non prédictive.

Nous sommes actuellement au stade préliminaire du projet. La rédaction du cahier des charges du projet est à développer. Par ailleurs, nous sommes conscients que la réussite de ce projet dépendra fortement de l'implication active des membres de la communauté de recherche. C'est pourquoi plusieurs personnes « ressources » se sont volontairement engagées à contribuer au projet (groupe projet). Elles apporteront leur expertise et leur motivation à toutes les phases du projet, de sa définition jusqu'à sa mise en œuvre et à son évolution continue.

## COMPETENCES SPECIFIQUES REQUISES (FACULTATIF)

Une connaissance de la gestion de projet serait un plus pour aider à comprendre les principes fondamentaux de la planification, de l'exécution et du suivi d'un projet, ainsi que la gestion des ressources, des délais et des risques.

## CONTENU PEDAGOGIQUE DU PROJET

Les étudiants seront placés sous la **responsabilité, hiérarchique** de la Déléguée régionale adjointe de la Délégation Paris Centre, et **fonctionnelle** du binôme référent responsabilité environnementale de la délégation.

Ils intégreront le **comité de pilotage du projet** composé aujourd'hui de représentants des laboratoires, des référents responsabilités environnementales, représentant de collectif Labo1point5 et informaticiens.

- **Etudes de besoins, de marché** : réaliser un cahier des charges pour comprendre les besoins et les préférences des utilisateurs potentiels de la plateforme, identifier les tendances existantes.
- **Gestion de projet** : élaborer le planning du projet, coordonner les différentes tâches, suivi des progrès, gestion des ressources et respect des délais.
- **Maîtrise de risques** : identifier les risques potentiels et les mesures à mettre en place pour les atténuer (mesures de protection).
- **Campagne de communication** : proposer un plan de communication / marketing numérique, créer du contenu attractif et analyse des performances des campagnes de communication.
- **Support utilisateurs** : création d'un guide pratique aux utilisateurs de la plateforme, avec une FAQ réalisée avec les laboratoires de recherche.
- **Amélioration Expérience usager** : recueil des retours d'expérience usagers, ainsi que leurs commentaires pour améliorer l'expérience utilisateur.

## MODALITE DE COLLABORATION AVEC LES ETUDIANTS

Afin de satisfaire les besoins des 2 parties intéressées, nous veillerons à :

- **Définir les rôles et responsabilités** dès le départ. Préciser ce que la Délégation Paris Centre attend des étudiants et ce qu'ils peuvent attendre en retour de leur participation.
- **Communiquer régulièrement** : établir des canaux de communication clairs et réguliers pour faciliter l'échange d'informations, de mises à jour et de commentaires. Cela inclurait notamment des réunions régulières (le rythme sera défini conjointement).

- **Donner accès aux ressources et au soutien**, qu'il s'agisse de matériel, de logiciels, de données ou d'expertise. Cela implique évidemment la mise en relation avec les laboratoires pilotes sur ce projet et les informaticiens de la Délégation.
- **Suivre et évaluer** la progression du projet et mesurer les résultats obtenus afin de rester sur la bonne voie et d'apporter des ajustements si nécessaire.
- **Respecter des délais et des engagements** des deux parties pour les différentes étapes du projet.

En mettant en place ces modalités de collaboration, la Délégation Paris-Centre du CNRS souhaite s'assurer que les étudiants encadrés sont pleinement intégrés dans le projet et qu'ils contribuent de manière significative à sa réussite, tout en bénéficiant d'une expérience enrichissante et formatrice.

## PREVOYEZ VOUS DE PROPOSER UNE FORMATION AUX ETUDIANTS AVANT DE DEBUTER LA MISSION ? PRECISEZ

Les étudiants accueillis sur le projet bénéficieront du parcours d'accueil prévus pour tout nouvel entrant. Ils seront rapidement invités à rencontrer les référents responsabilité environnementale des unités particulièrement impliqués sur le projet décrit. Une présentation du contexte, des différents acteurs leur sera faite.

En marge du projet, mais toujours en lien avec la thématique de développement durable, ils auront accès aux ateliers d'intelligence collective ouverts aux personnels des unités de recherche.

## QUELLE POURRAIT ETRE LA MARGE DE MANŒUVRE LAISSEE AUX ETUDIANTS POUR INFLUENCER OU ORIENTER LE PROJET ?

Le réseau des référents responsabilité environnementale a identifié le besoin d'éviter le gaspillage de consommables dans les unités. La piste présentée est donc celle d'une plateforme. Nous avons des idées quant aux différentes grandes étapes du projet mais nous restons ouverts et à l'écoute. Nous attendons que les étudiants de Sciences Po nous apporte un regard critique, réaliste et constructif sur ce projet.

En encourageant l'implication active des étudiants à chaque phase du projet, nous visons non seulement à tirer parti de leurs idées et de leur expertise, mais également à les responsabiliser et à les engager pleinement dans la réussite de la plateforme de dons de consommables.

## EN QUOI LE PROJET PROPOSE SERT-IL LE BIEN COMMUN ?

Cette initiative aurait un double impact positif pour la communauté :

En premier lieu, elle contribuerait à **réduire du gaspillage**. En encourageant le partage des consommables, nous pourrions minimiser les pertes inutiles et optimiser l'utilisation des ressources. Cela aurait d'ailleurs des avantages tant environnementaux qu'économiques.

En outre, cette démarche encouragerait **la collaboration interdisciplinaire et la solidarité entre les différentes unités**. Etant donné que certains consommables peuvent être utilisés dans divers domaines de recherche, cela offrirait l'occasion aux équipes de se rencontrer, d'échanger leurs connaissances et compétences au-delà des frontières de leur laboratoire et de leur institut.

## RESULTATS ATTENDUS

Nous attendons d'une collaboration avec les étudiants de Sciences Po qu'elle nous permette :

- de confirmer que le projet répond bien aux attentes des unités
- d'établir la faisabilité technique du projet en s'appuyant sur les outils/plateformes déjà existants dans l'environnement CNRS ou ESR (benchmark),
- de rédiger son cahier des charges qui mette en relation ambitions techniques et moyens financiers nécessaires au succès du projet

- suivre la mise en œuvre, les tests et le déploiement de la plateforme.

## COMMENT ALLEZ VOUS EXPLOITER LE RENDU FINAL ? QUELLES ACTIONS POURRAIENT ETRE MISES EN ŒUVRE ?

Le projet abouti a vocation à être présenté à l'ensemble du réseau des unités de la délégation Paris-Centre (160 unités) en vue de son déploiement et utilisation par les laboratoires.

Voici quelques pistes de réflexion supplémentaires autour du projet :

- **Suivi et Évaluation** : il serait judicieux de mettre en place un système de suivi afin de mesurer l'efficacité de la plateforme. Cela inclurait le suivi du nombre de consommables partagés, des unités bénéficiaires et des économies réalisées. Ces données seront essentielles pour l'amélioration continue de la plateforme.
- **Plan de Communication** : il est important d'informer la communauté des succès et des défis rencontrés sur la plateforme. Partager des histoires inspirantes sur le succès de partage des consommables peut inciter d'autres unités à utiliser la plateforme.
- **Reconnaissance** : mettre en place un système de reconnaissance pour les équipes et les individus qui contribuent activement à la plateforme serait bénéfique (sur l'intranet ?)
- **Formation et Sensibilisation** : organiser des sessions d'information et de formation pour expliquer l'importance de la réduction du gaspillage, les avantages de la plateforme de don de consommables, ainsi que les bonnes pratiques pour minimiser les pertes. Cette sensibilisation pourrait encourager l'adhésion et maximiser l'impact de la plateforme.

## QUI SERONT LES BENEFICIAIRES DIRECTS / INDIRECTS DU PROJET ?

**Les laboratoires de recherche** réduiront leurs coûts d'approvisionnement et géreront plus efficacement leur budget.

En encourageant la réutilisation des consommables et en évitant le gaspillage, la plateforme contribue indirectement à la préservation de **l'environnement** en réduisant la production de déchets et en limitant l'impact écologique des laboratoires de recherche.

En réduisant les coûts d'approvisionnement des laboratoires de recherche, la plateforme peut aussi avoir un impact économique positif en permettant aux **institutions** de réaliser des économies et d'allouer leurs ressources à d'autres priorités.

Ensuite, la disponibilité des consommables via la plateforme peut bénéficier indirectement à la communauté **scientifique** dans son ensemble en facilitant le partage des ressources et en encourageant la collaboration entre les laboratoires de recherche.

Enfin, une telle plateforme renforcerait l'image du **CNRS**, de la **Délégation Paris-Centre** et de **Sciences Po** en cas de collaboration. Un tel projet pourrait devenir un modèle d'outil pour le niveau national.